

SYLLABUS

INTERNATIONAL EUROPEAN
UNIVERSITY



EUROPEAN SCHOOL
OF BUSINESS



SYLLABUS



Course Name		
-------------	--	--

Управління проектами

Lecturer (s)		
--------------	--	--

Боярко Ірина Миколаївна, доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту, фінансів та бізнес адміністрування

Lecturer's profile		
--------------------	--	--

<https://business.ieu.edu.ua/pro-yemsh/struktura-kafedry-vykladachi/kafedry/kafedra-menedzhmentu#zzz-009>

Consultations	
---------------	--

online consulting —

offline consulting Щосереди з 14-00 до 15-00

Contact number		
----------------	--	--

+380662044386

E-mail		
--------	--	--

iboiarko@ieu.edu.ua

Discipline page		
-----------------	--	--

<https://business.ieu.edu.ua/navchannia/orhanizatsiia-osvitnoho-protsesu/robochi-prohramy/bakalavrat>

Form of final control	test	def. test	exam
	☐	☐	☒



SYLLABUS



1 Коротка анотація дисципліни

Дана навчальна дисципліна є теоретичною основою сукупності знань та вмінь, що формують профіль фахівця в області менеджменту. Покладатися на природний таланти керівника-менеджера та на його життєвий досвід при управлінні проектами сьогодення не завжди є оптимальним варіантом. Розвиток цивілізації та науково-технічного прогресу потребує нової сфери діяльності, розвиток нових компетенцій від менеджерів. Тому вивчення даної дисципліни забезпечує одержання необхідних теоретичних знань та практичних навиків з питань проектної діяльності підприємства, специфічних методів та інструментів проектного менеджменту, а також набуття вмінь виконувати основні функції управління проектами –

2 Передумова вивчення дисципліни

Вивчення навчальної дисципліни є методи і процеси управління проектами підприємства.

3 Мета та цілі дисципліни

Метою викладання навчальної дисципліни «Управління проектами» є опанування майбутніми спеціалістами методологією управління проектами, а також набуття навичок адаптації й впровадження проектних рішень в практичній діяльності підприємств будь-якої сфери. Основними цілями вивчення дисципліни «Управління проектами» є: доведення поширеності проектної діяльності підприємств і організацій за умов змінного ринкового середовища та необхідності використання специфічних методів та інструментів в управлінні проектами; подання характеристики узагальненої моделі управління проектами як системи взаємопов'язаних цілей, функцій і інструментів, що визначаються, реалізуються і використовуються в ході виконання проектів; формування сукупності теоретичних знань і практичних навичок реалізації основних функцій управління проектами.

4 Результати навчання

5 Кредити ECTS

3 кредити ЄКТС / 90 академічних годин

Назви змістових розділів і тем	Кількість годин											
	денна форма						заочна форма					
	усього	у тому числі					усього	у тому числі				
		л	п	сем.	інд.	с.р.		л	п	сем.	інд.	с.р.
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
Змістовий розділ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ												
Тема 1. Загальна характеристика управління проектами	7	2	2	-	-	2	7	1	-	-	-	6
Тема 2. Обґрунтування доцільності проекту та оцінка його ефективності	6	2	2	-	-	3	8	-	2	-	-	6
Тема 3. Основні форми організаційної структури проектів	7	2	2	-	-	2	7	1	-	-	-	6
Тема 4. Загальні підходи до планування і контролю проектів	7	2	2	-	-	3	6	-	-	-	-	6
Тема 5. Структуризація проекту	7	2	2	-	-	3	6	-	-	-	-	6
Тема 6. Сітьове і календарне планування проекту	7	2	2	-	-	3	8	-	2	-	-	6
<i>Контрольна робота №1</i>	2	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Разом за змістовим розділом 1	42	14	12	-	-	16	42	2	4	-	-	36
Змістовий розділ 2. ПРАКТИЧНА РЕАЛІЗАЦІЯ ПРОЕКТІВ												
Тема 7. Планування ресурсів, витрат і проектного бюджету	6	2	4	-	-	3	9	2	-	-	-	7
Тема 8. Контроль виконання проекту	7	2	2	-	-	3	7	-	-	-	-	7
Тема 9. Управління ризиками в проектах	7	2	2	-	-	3	9	-	2	-	-	7
Тема 10. Управління якістю проектів	7	2	2	-	-	3	7	-	-	-	-	7
Тема 11. Організація проведення торгів за проектами	7	2	4	-	-	3	7	-	-	-	-	7
Тема 12. Формування і розвиток проектною команди	7	2	2	-	-	3	9	2	-	-	-	7
<i>Контрольна робота №2</i>	3	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Разом за змістовим розділом 2	44	14	16	-	-	18	48	4	2	-	-	42
Усього	90	28	28	-	-	34	90	6	6	-	-	78



SYLLABUS



7

Перелік обов'язкових завдань

1. Загальна характеристика управління проектами.
2. Обґрунтування доцільності проекту та оцінка його ефективності.
3. Основні форми організаційної структури проектів.
4. Загальні підходи до планування і контролю проектів.
5. Структуризація проекту.
6. Сітьове і календарне планування проекту.
7. Планування ресурсів, витрат і проектного бюджету.
8. Контроль виконання проекту.
9. Управління ризиками в проектах.
10. Управління якістю проектів.
11. Організація проведення торгів за проектами.
12. Формування і розвиток проектної команди.

8

Перелік вибірових завдань

1. Історія розвитку управління проектами.
2. Поняття та класифікація проектів.
3. Сутність системи управління проектами, її елементи.
4. Цілі й процеси в управлінні проектами.
5. Принципи і функції управління проектами.
6. Обґрунтування доцільності проекту.
7. Оцінка ефективності проекту.
8. Організація системи управління проектами.
9. Проектування організаційної структури управління проектами.
10. Управління проектами з використанням зовнішньої організаційної структури проекту.

9

Ознаки дисципліни

Термін викладання	Семестер	Міжнародна дисциплінарна інтеграція	Курс рік (навчання)	Цикли: загальної підготовки/ професійної підготовки/ вільного вибору
1 семестр	8 семестр	так	4 курс	Цикл професійної підготовки

10

Система оцінювання та вимоги. Загальна система оцінювання дисципліни

У процесі вивчення дисципліни здійснюється поточний та підсумковий контроль знань студентів. Підсумкова оцінка у формі іспиту виставляється відповідно до сумарного рейтингу студента. QR Code: <https://ieu.edu.ua/docs/pol-mark-esb.pdf>

За результатами поточного контролю протягом семестру студент може отримати максимально – 100 балів, мінімальна сума балів, що дозволяє студенту бути атестованим з дисципліни – 60 балів.

Співвідношення між національними та ЄКТС оцінками і рейтингом студента: QR Code: <https://ieu.edu.ua/docs/pol-mark-esb.pdf>



SYLLABUS



11 Умови допуску до підсумкового контролю

Мінімальна кількість балів, яку повинен набрати здобувач освіти за поточну навчальну діяльність за семестр для допуску до підсумкового контролю – 36 балів. Оцінка за дисципліну визначається як сума підсумкового балу за поточну діяльність та балу за підсумковий контроль і виражається за багатобальною шкалою.

Оцінка з дисципліни, яка завершується іспитом, визначається як сума балів за поточну навчальну діяльність (не менше 36), бали за індивідуальну самостійну роботу здобувача освіти (не більше 6) та балів за іспит (не менше 24).

Загальний бал з дисципліни становить 100. Сумарна оцінка за вивчення дисципліни виставляється за національною та європейською шкалою.

Підсумковий контроль у формі іспиту проводиться після завершення вивчення усіх тем дисципліни і складається здобувачами освіти у період залікової сесії.

QR Code: <https://ieu.edu.ua/docs/050.pdf>

12 Політика дисципліни

Для продуктивної навчально-пізнавальної діяльності студентів при вивченні дисципліни здійснюються актуальні лекції та семінари у вигляді презентацій, кейсів, робота в групах, семінарів-дискусій.

На заняттях та під час перебування в університеті студент повинен поважно ставитися до викладачів, співробітників та інших студентів, відвідувати заняття згідно з розкладом, приходити вчасно і не залишати аудиторії без дозволу викладача. Необхідно виконувати всі академічні завдання і роботи у визначені терміни.

Викладач, у свою чергу повинен постійно підвищувати свій професійний рівень, педагогічну майстерність, загальну культуру, забезпечувати умови для засвоєння студентами навчальних програм на рівні обов'язкових вимог щодо змісту, рівня та обсягу освіти, сприяти всебічному професійному розвитку студентів. Обов'язково дотримуватися навчально-тематичного плану, не спізнюватися на заняття, не допускати жодних проявів корупції, дискримінації, булінгу, цькування та утиску прав здобувачів освіти.

13 Політика щодо пропусків занять та виконання завдань пізніше встановленого терміну

Студент, який з поважних причин, підтверджених документально, не підлягав поточному контролю має право пройти поточний контроль у двотижневий термін після повернення до навчання.

Студент, що був відсутній на заняттях без поважних причин, не брав участі у заходах поточного контролю, не ліквідував академічну заборгованість, не допускається до підсумкового семестрового контролю знань з цієї дисципліни, а в день складання екзамену в екзаменаційній відомості науково-педагогічним працівником виставляється оцінка «недопущений». Повторне складання екзамену з дисципліни призначається за умови виконання всіх видів навчальної, самостійної (індивідуальної) роботи, передбачених робочою навчальною програмою дисципліни, і проводиться згідно із затвердженим директором графіком ліквідації академічної заборгованості.

QR Code: <https://ieu.edu.ua/docs/050.pdf>



SYLLABUS



14 Політика дотримання академічної доброчесності

Учасники освітнього процесу керуються принципами академічної доброчесності QR Code: <https://ieu.edu.ua/docs/011.pdf>

15 Рекомендовані джерела інформації

Основна (базова):

1. Блага Н. В. Управління проектами: навчальний посібник. Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с.
2. Приймак В.М. Управління проектами: навчальний посібник. К.: Київський національний університет ім. Т. Шевченка, 2018. 464 с.
3. Горбаченко С. А. Проектний менеджмент: навчально-методичний посібник для підготовки здобувачів вищої освіти галузі знань 12 «Інформаційні технології». Одеса: НУ "ОЮА", 2020. 263 с.
4. Зачко О. Б., Івануса А.І., Кобилкін Д.С. Управління проектами: теорія, практика, інформаційні технології. Львів: ЛДУ БЖД, 2019. 173 с.

Допоміжна:

1. Джеймс Вуд, Корі Когон, Сьюзетт Блейкмор. Керування проектами для «неофіційних» проект-менеджерів / Переклад О. Кожушко, М. Євсєнко. Харків: Видавництво «Фабула», 2019. 240 с.
2. Приймак В.М. Управління проектами: збірник кейсів. К.: Київський національний університет ім. Т. Шевченка, 2021. 268 с.
3. Basics of Project Management: Comprehensive Theory with Practice Questions and ESE Solved Questions. 6th Edition: MADE EASY Publications Pvt. Ltd., 2021 URL: https://madeeasypublications.org/document/book/9789390564033_Basics%20of%20Project%20Management.pdf

Інформаційні ресурси:

1. Джеймс Вуд, Корі Когон, Сьюзетт Блейкмор. Керування проектами для «неофіційних» проект-менеджерів / Переклад О. Кожушко, М. Євсєнко. Харків: Видавництво «Фабула», 2019. 240 с.
2. Приймак В.М. Управління проектами: збірник кейсів. К.: Київський національний університет ім. Т. Шевченка, 2021. 268 с.
3. Basics of Project Management: Comprehensive Theory with Practice Questions and ESE Solved Questions. 6th Edition: MADE EASY Publications Pvt. Ltd., 2021 URL: https://madeeasypublications.org/document/book/9789390564033_Basics%20of%20Project%20Management.pdf

16 Рекомендовані джерела інформації

Якщо Ви бажаєте успішно засвоїти цей предмет, необхідно бути:

- наполегливим, уважним і допитливим;
- креативним і життєрадісним, відкритим для спілкування та дискусій;
- готовим отримувати інформацію і знання з предмету не лише на лекціях, а й у позааудиторний час.

До зустрічі!