

SYLLABUS

INTERNATIONAL EUROPEAN
UNIVERSITY



EUROPEAN SCHOOL
OF BUSINESS



SYLLABUS



Course Name		
-------------	--	--

Контролінг

Lecturer (s)		
--------------	--	--

Приймак Наталія Володимирівна

Lecturer's profile		
--------------------	--	--

<https://business.ieu.edu.ua/navchannia/orhanizatsiia-osvitnoho-protseesu/robochi-prohramy/bakalavrat>

Consultations	
---------------	--

online consulting —

offline consulting Щопонеділка 14:00-15:00

Contact number		
----------------	--	--

+380 67 582 88 53

E-mail		
--------	--	--

nataliyapryimak@ieu.edu.ua

Discipline page		
-----------------	--	--

<https://business.ieu.edu.ua/navchannia/orhanizatsiia-osvitnoho-protseesu/robochi-prohramy/bakalavrat>

Form of final control	test	def. test	exam
	☐	☐	☒



SYLLABUS



1 Коротка анотація дисципліни

Контролінг – це обов’язкова дисципліна відповідно до освітньої-професійної програми «Менеджмент». В процесі управління господарською діяльністю підприємства менеджери потребують правдивої та доречної інформації про доцільність понесених витрат для отримання запланованих доходів. Джерелом такої інформації стають управлінські звіти, що формуються за результатами проведених процедур контролінгу. Контролінг охоплює калькулювання собівартості виготовленої продукції та наданих послуг, управління витратами, розрахунок оптимальних обсягів надання послуг, розподіл накладних витрат між об’єктами витрат, бюджетування, планування та прогнозування діяльності на наступні періоди, складання управлінської звітності та використання отриманої інформації для прийняття управлінських рішень.

2 Передумова вивчення дисципліни

Передумовою вивчення дисципліни «Контролінг» є необхідність формування у здобувачів знань та навичок контролю за витратами суб’єкта господарювання з метою їх зниження та забезпечення зростання прибутку.

3 Мета та цілі дисципліни

Мета вивчення дисципліни полягає в отриманні професійних знань та умінь щодо організації контролінгу діяльності суб’єкта господарювання та складання управлінської звітності, а також аналізу отриманої інформації для прийняття управлінських рішень.

4 Результати навчання

ПРН 3. Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства.

ПРН 4. Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень.

ПРН 6. Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень.

ПРН 11. Демонструвати навички аналізу ситуації та здійснення комунікації у різних сферах діяльності організації.

ПРН 12. Оцінювати правові, соціальні та економічні наслідки функціонування організації.

ПРН 16. Демонструвати навички самостійної роботи, гнучкого мислення, відкритості до нових знань, бути критичним і самокритичним.

5 Кредити ECTS

3 кредити ЕСТС / 90 академічних годин

Назви змістових розділів і тем	Кількість годин											
	денна форма						заочна форма					
	усього	у тому числі					усього	у тому числі				
		л	п	сем.	інд.	с.р.		л	п	сем.	інд.	с.р.
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
Змістовий розділ 1. Контролінг в системі менеджменту підприємства.												
Тема 1. Теоретичні основи контролінгу в діяльності суб'єктів господарювання.	6	2	2	-	-	6	9	1	-	-	-	6
Тема 2. Калькулювання собівартості продукції, послуг та робіт.	10	2	2	-	-	7	13	1	2	-	-	8
Тема 3. Методи розподілу загальновиробничих витрат між об'єктами витрат.	12	2	2	-	-	6	8	-	-	-	-	8
Тема 4. Аналіз взаємозв'язку витрат, обсягів виробництва та результатів діяльності	12	2	2	-	-	7	12	1	1	-	-	8
Тема 5. Управління витратами та собівартістю продукції. Системи калькулювання витрат. Методи калькулювання витрат з метою складання звітності.	10	2	2	-	-	7	9	1	-	-	-	8
Тема 6. Бюджетне планування та контроль виконання бюджетів.	10	2	2	-	-	6	12	1	1	-	-	8
Тема 7. Контролінг в сфері інвестування. Оцінка інвестиційних проектів.	10	2	2	-	-	7	8	-	1	-	-	8
Тема 8. Контроль за центрами відповідальності.	10	2	2	-	-	6	9	1	1	-	-	7
Тема 9. Аналіз інформації для прийняття управлінських рішень.	10	2	2	-	-	6	10	1	1	-	-	7
<i>Індивідуальні завдання</i>	4	-	-	-	-	6	10	-	2	-	-	10
<i>Контрольна робота</i>	2	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Разом за змістовим розділом 1	90	16	16	-	-	58	90	6	6	-	-	78
Усього	90	16	16	-	-	58	90	8	4	-	-	78



SYLLABUS



7

Перелік обов'язкових завдань

1. Поняття контролінгу. Предмет і об'єкти контролінгу в діяльності суб'єкта господарювання.
2. Поняття собівартості продукції/робіт/послуг. Класифікація витрат: виробничі і невиробничі, прямі і непрямі, постійні і змінні, розподілені і нерозподілені.
3. Поняття та види баз розподілу загальновиробничих витрат. Аналіз ділової активності підприємства.
4. Поняття точки беззбитковості.
5. Калькулювання за видами діяльності. Калькулювання за замовленнями. Калькулювання за процесами.
6. Поняття бюджетного планування. Етапи бюджетного планування. Види бюджетів та підходи до їх складання.
7. Суть концепції центрів відповідальності. Види центрів відповідальності: центр доходів, центр витрат, центр прибутку, центр інвестицій.
8. Поняття релевантної інформації. Релевантні доходи і витрати.

8

Перелік вибірових завдань

1. Вибір оптимального інвестиційного рішення. Бюджет інвестицій.
2. Оцінка діяльності центрів відповідальності. Контроль центрів відповідальності.
3. Поняття альтернативних і диференціальних доходів і витрат.

9

Ознаки дисципліни

Термін викладання	Семестер	Міжнародна дисциплінарна інтеграція	Курс рік (навчання)	Цикли: загальної підготовки/ професійної підготовки/ вільного вибору
1 семестр	6 семестр	так	3 курс	Цикл професійної підготовки

10

Система оцінювання та вимоги. Загальна система оцінювання дисципліни

У процесі вивчення дисципліни здійснюється поточний та підсумковий контроль знань студентів. Підсумкова оцінка у формі іспиту виставляється відповідно до сумарного рейтингу студента.
QR Code: <https://ieu.edu.ua/docs/pol-mark-esb.pdf>

За результатами поточного контролю протягом семестру студент може отримати максимально – 100 балів, мінімальна сума балів, що дозволяє студенту бути атестованим з дисципліни – 60 балів.

Співвідношення між національними та ECTS оцінками і рейтингом студента: QR Code: <https://ieu.edu.ua/docs/pol-mark-esb.pdf>



SYLLABUS



11 Умови допуску до підсумкового контролю

Мінімальна кількість балів, яку повинен набрати здобувач освіти за поточну навчальну діяльність за семестр для допуску до підсумкового контролю – 36 балів. Оцінка за дисципліну визначається як сума підсумкового балу за поточну діяльність та балу за підсумковий контроль і виражається за багатобальною шкалою.

Оцінка з дисципліни, яка завершується іспитом, визначається як сума балів за поточну навчальну діяльність (не менше 36), бали за індивідуальну самостійну роботу здобувача освіти (не більше 6) та балів за залік (не менше 24).

Загальний бал з дисципліни становить 100. Сумарна оцінка за вивчення дисципліни виставляється за національною та європейською шкалою.

Підсумковий контроль у формі іспиту проводиться після завершення вивчення усіх тем дисципліни і складається здобувачами освіти у період залікової сесії.

QR Code: <https://ieu.edu.ua/docs/050.pdf>

12 Політика дисципліни

Для продуктивної навчально-пізнавальної діяльності студентів при вивченні дисципліни здійснюються актуальні лекції та семінари у вигляді презентацій, робота в групах, семінарів-дискусій.

На заняттях та під час перебування в університеті студент повинен поважно ставитися до викладачів, співробітників та інших студентів, відвідувати заняття згідно з розкладом, приходити вчасно і не залишати аудиторії без дозволу викладача. Необхідно виконувати всі академічні завдання і роботи у визначені терміни.

Викладач, у свою чергу повинен постійно підвищувати свій професійний рівень, педагогічну майстерність, загальну культуру, забезпечувати умови для засвоєння студентами навчальних програм на рівні обов'язкових вимог щодо змісту, рівня та обсягу освіти, сприяти всебічному професійному розвитку студентів. Обов'язково дотримуватися навчально-тематичного плану, не спізнюватися на заняття, не допускати жодних проявів корупції, дискримінації, булінгу, цькування та утиску прав здобувачів освіти.

13 Політика щодо пропусків занять та виконання завдань пізніше встановленого терміну

Студент, який з поважних причин, підтверджених документально, не підлягав поточному контролю має право пройти поточний контроль у двотижневий термін після повернення до навчання.

Студент, що був відсутній на заняттях без поважних причин, не брав участі у заходах поточного контролю, не ліквідував академічну заборгованість, не допускається до підсумкового семестрового контролю знань з цієї дисципліни, а в день складання іспиту в екзаменаційній відомості науково-педагогічним працівником виставляється оцінка «недопущений». Повторне складання іспиту з дисципліни призначається за умови виконання всіх видів навчальної, самостійної (індивідуальної) роботи, передбачених робочою навчальною програмою дисципліни, і проводиться згідно із затвердженим директором графіком ліквідації академічної заборгованості.

QR Code: <https://ieu.edu.ua/docs/050.pdf>



SYLLABUS



14 Політика дотримання академічної доброчесності

Учасники освітнього процесу керуються принципами академічної доброчесності QR Code:
<https://ieu.edu.ua/docs/011.pdf>

15 Рекомендовані джерела інформації

Основна (базова):

1. Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні: Закон України від 16.07.1999 № 996-XIV. URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/996-14#Text> (дата звернення: 15.02.2023).
2. Положення (стандарт) бухгалтерського обліку 16 «Витрати»: наказ Міністерства фінансів України від 31.12.1999р. №318. URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0027-00> (дата звернення: 15.02.2023).
3. Голов С.Ф. Управлінський облік. Підручник. Київ: Лібра, 2008. 704с.
4. Ray H. Garrison, Eric W. Noreen, Peter C. Brewer. Management Accounting. 14th Edition. New York, 2012. 762 pp.
5. Ronald W. Hilton, David E. Pratt. Managerial Accounting. 11th Edition. New York, 2017. 816 pp.

ДОПОМІЖНА:

1. CIMA Code of Ethics for Professional Accountants / Chartered Institute of Management Accountants. London, 2015. 58 pp.
2. Global Management Accounting Principles / Chartered Global Management Accountants (CGMA). New Jersey, 2017. 56pp.
3. Integrated Reporting. Statement of Management Accounting / Institute of Management Accountants. New Jersey, 2016. 31 pp.

ІНФОРМАЦІЙНІ РЕСУРСИ:

1. Офіційний веб-портал Американського інституту дипломованих бухгалтерів. URL: <https://www.aicpa.org/> (дата звернення: 15.02.2023).
2. Офіційний веб-портал Міжнародної асоціації спеціалістів з управлінського обліку. URL: <https://www.cimaglobal.com/> (дата звернення: 15.02.2023).
3. Офіційний веб-портал Інституту спеціалістів з управлінського обліку. URL: <https://www.imanet.org/?ssopc=1> (дата звернення: 15.02.2023).

16 Рекомендовані джерела інформації

Якщо Ви бажаєте успішно засвоїти цей предмет, необхідно бути:

- наполегливим, уважним і допитливим;
- креативним і життєрадісним, відкритим для спілкування та дискусій;
- готовим отримувати інформацію і знання з предмету не лише на лекціях, а й у позааудиторний час.

До зустрічі!