

SYLLABUS

INTERNATIONAL EUROPEAN
UNIVERSITY



EUROPEAN SCHOOL
OF BUSINESS



SYLLABUS



Дисципліна				
			Управління проектами	
Викладач (-і)				
			Ремига Юлія Сергіївна	
Профайл викладача (-ів)				
			https://business.ieu.edu.ua/pro-yemsh/struktura-kafedry-vykladachi/kafedry/kafedra-menedzhmentu#zzz-001	
Консультації				
Очні консультації		Вівторок 15.10 – 16.30		
Онлайн консультації		Друга середа місяця 14:00-15:00		
Контактний телефон				
			+380 97 705 5421	
E-mail				
			yuliiaremyha@ieu.edu.ua	
Сторінка дисципліни				
			https://business.ieu.edu.ua/navchannia/orhanizatsiia-osvitnoho-protsesu/robochi-prohramy/bakalavrat	
Форма підсумкового контролю	залік		диференційований залік	екзамен



SYLLABUS



1 Коротка анотація дисципліни

Дана навчальна дисципліна є теоретичною основою сукупності знань та вмінь, що формують профіль фахівця в області менеджменту. Покладатися на природний таланти керівника-менеджера та на його життєвий досвід при управлінні проектами сьогодення не завжди є оптимальним варіантом. Розвиток цивілізації та науково-технічного прогресу потребує нової сфери діяльності, розвитку нових компетенцій від менеджерів. Тому вивчення даної дисципліни забезпечує одержання необхідних теоретичних знань та практичних навиків з питань проектної діяльності підприємства, специфічних методів та інструментів проектного менеджменту, а також набуття вмінь виконувати основні функції управління проектами – організації, планування та контролю.

2 Передумова вивчення дисципліни

Вивчення навчальної дисципліни є методи і процеси управління проектами підприємства.

3 Мета та цілі дисципліни

Метою викладання навчальної дисципліни «Управління проектами» є опанування майбутніми спеціалістами методологією управління проектами, а також набуття навичок адаптації й впровадження проектних рішень в практичній діяльності підприємств будь-якої сфери. Основними цілями вивчення дисципліни «Управління проектами» є: доведення поширеності проектної діяльності підприємств і організацій за умов змінного ринкового середовища та необхідності використання специфічних методів та інструментів в управлінні проектами; подання характеристики узагальненої моделі управління проектами як системи взаємопов'язаних цілей, функцій і інструментів, що визначаються, реалізуються і використовуються в ході виконання проектів; формування сукупності теоретичних знань і практичних навичок реалізації основних функцій управління проектами.

4 Результати навчання

ПРН 3. Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства.
ПРН 4. Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень.
ПРН 5. Описувати зміст функціональних сфер діяльності організації.
ПРН 6. Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень.
ПРН 8. Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації.
ПРН 11. Демонструвати навички аналізу ситуації та здійснення комунікації у різних сферах діяльності організації.
ПРН 12. Оцінювати правові, соціальні та економічні наслідки функціонування організації.
ПРН 18. Ідентифікувати екологічні та економіко-правові наслідки функціонування підприємств в умовах сталого розвитку суспільства.
ПРН 20. Демонструвати навички використання інформаційних, комунікаційних та інноваційних технологій.

5 Кредити ECTS

3 кредити ECTS / 90 академічних годин



SYLLABUS



6

Структура дисципліни

Назви змістових розділів і тем	Кількість годин											
	денна форма						заочна форма					
	усього	у тому числі					усього	у тому числі				
		л	п	лаб	інд	с.р.		л	п	лаб	інд	с.р.
Змістовий розділ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ												
Тема 1. Загальна характеристика управління проектами	7	1	2			4	7	1				6
Тема 2. Обґрунтування доцільності проекту та оцінка його ефективності	6	1	1			4	8		2			6
Тема 3.Основні форми організаційної структури	7	1	1			5	7					7
Тема 4. Загальні підходи до планування і контролю проектів	7	1	1			5	7					7
Тема 5. Структуризація проекту	7	1	1			5	7					7
Тема 6. Сітьове і календарне планування проекту	8	1				5	9		2			7
Контрольна робота №1	4	2	2			2						
Разом за змістовим розділом 1	46	8	5			22	45	1	4			40
Змістовий розділ 2. ПРАКТИЧНА РЕАЛІЗАЦІЯ ПРОЕКТІВ												
Тема 7. Планування ресурсів, витрат і проектного бюджету	6	2	1			5	7					7
Тема 8. Контроль виконання проекту	7	1	1			5	7					7
Тема 9. Управління ризиками в проектах	7	1	1			5	9		2			7
Тема 10. Управління якістю проектів	7	1	1			5	7					7
Тема 11. Організація проведення торгів за проектами	7	1	1			5	7					7
Тема 12. Формування і розвиток проектної команди	7	1	1			5	8	1				7
Контрольна робота №2	3	1										
Разом за змістовим розділом 2	44	6	6			32	45	1	2			42
Усього разом	90	14	14			62	90	2	6			82



SYLLABUS



7 Перелік обов'язкових завдань

1. Загальна характеристика управління проектами.
2. Обґрунтування доцільності проекту та оцінка його ефективності.
3. Основні форми організаційної структури проектів.
4. Загальні підходи до планування і контролю проектів.
5. Структуризація проекту.
6. Сітьове і календарне планування проекту.
7. Планування ресурсів, витрат і проектного бюджету.
8. Контроль виконання проекту.
9. Управління ризиками в проектах.
10. Управління якістю проектів.
11. Організація проведення торгів за проектами.
12. Формування і розвиток проектної команди.

8 Перелік вибірових завдань

1. Історія розвитку управління проектами.
2. Поняття та класифікація проектів.
3. Сутність системи управління проектами, її елементи.
4. Цілі й процеси в управлінні проектами.
5. Принципи і функції управління проектами.
6. Обґрунтування доцільності проекту.
7. Оцінка ефективності проекту.
8. Організація системи управління проектами.
9. Проектування організаційної структури управління проектами.
10. Управління проектами з використанням зовнішньої організаційної структури проекту.

9 Ознаки дисципліни

Термін викладання	Семестр	Міжнародна дисциплінарна інтеграція	Курс (рік навчання)	Цикли: загальної підготовки/ професійної підготовки/ вільного вибору
1 семестр	8 семестр	Так	4 курс	Цикл професійної підготовки

10 Система оцінювання та вимоги

У процесі вивчення дисципліни здійснюється поточний та підсумковий контроль знань студентів. Підсумкова оцінка у формі іспиту виставляється відповідно до сумарного рейтингу студента.
<https://ieu.edu.ua/docs/pol-mark-esb.pdf>
За результатами поточного контролю протягом семестру студент може отримати максимально – 100 балів, мінімальна сума балів, що дозволяє студенту бути атестованим з дисципліни – 60 балів. Співвідношення між національними та ECTS оцінками і рейтингом студента:
<https://ieu.edu.ua/docs/pol-mark-esb.pdf>

11 Умови допуску до підсумкового контролю

Мінімальна кількість балів, яку повинен набрати здобувач освіти за поточну навчальну діяльність за семестр для допуску до підсумкового контролю – 36 балів. Оцінка за дисципліну визначається як сума підсумкового балу за поточну діяльність та балу за підсумковий контроль і виражається за багатобальною шкалою.



SYLLABUS



11 Умови допуску до підсумкового контролю

Оцінка з дисципліни, яка завершується іспитом, визначається як сума балів за поточну навчальну діяльність (не менше 36), бали за індивідуальну самостійну роботу здобувача освіти (не більше 6) та балів за іспит (не менше 24).

Загальний бал з дисципліни становить 100. Сумарна оцінка за вивчення дисципліни виставляється за національною та європейською шкалою.

Підсумковий контроль у формі іспиту проводиться після завершення вивчення усіх тем дисципліни і складається здобувачами освіти у період залікової сесії.

<https://ieu.edu.ua/docs/050.pdf>

12 Політика дисципліни

Для продуктивної навчально-пізнавальної діяльності студентів при вивченні дисципліни здійснюються актуальні лекції та семінари у вигляді презентацій, кейсів, робота в групах, семінарів-дискусій. На заняттях та під час перебування в університеті студент повинен поважно ставитися до викладачів, співробітників та інших студентів, відвідувати заняття згідно з розкладом, приходити вчасно і не залишати аудиторії без дозволу викладача. Необхідно виконувати всі академічні завдання і роботи у визначені терміни.

Викладач, у свою чергу повинен постійно підвищувати свій професійний рівень, педагогічну майстерність, загальну культуру, забезпечувати умови для засвоєння студентами навчальних програм на рівні обов'язкових вимог щодо змісту, рівня та обсягу освіти, сприяти всебічному професійному розвитку студентів. Обов'язково дотримуватися навчально-тематичного плану, не спізнюватися на заняття, не допускати жодних проявів корупції, дискримінації, булінгу, цькування та утиску прав здобувачів освіти.

13 Політика щодо пропусків занять та виконання завдань пізніше встановленого терміну

Студент, який з поважних причин, підтверджених документально, не підлягав поточному контролю має право пройти поточний контроль у двотижневий термін після повернення до навчання.

Студент, що був відсутній на заняттях без поважних причин, не брав участі у заходах поточного контролю, не ліквідував академічну заборгованість, не допускається до підсумкового семестрового контролю знань з цієї дисципліни, а в день складання екзамену в екзаменаційній відомості науково-педагогічним працівником виставляється оцінка «недопущений». Повторне складання екзамену з дисципліни призначається за умови виконання всіх видів навчальної, самостійної (індивідуальної) роботи, передбачених робочою навчальною програмою дисципліни, і проводиться згідно із затвердженим директором графіком ліквідації академічної заборгованості.

<https://ieu.edu.ua/docs/050.pdf>

14 Політика дотримання академічної доброчесності

Учасники освітнього процесу керуються принципами академічної доброчесності

<https://ieu.edu.ua/docs/011.pdf>

15 Рекомендовані джерела інформації

Основна (базова):

1. Єгорченков О.В. Азбука управління проектами. Планування: навч. посіб. [Текст] / О.В. Єгорченков, Н.Ю.Єгорченкова, Є.Ю.Катаєва. – К.: КНУ ім.Т.Шевченка, 2017. – 117 с.

2. Кожушко Л.Ф. Управління проектами: Навчальний посібник [Текст] / Л.Ф.Кожушко, С.М. Кропівко. – К.: Кондор-Видавництво, 2015. – 388 с.
3. Логачова Л.М. Управління проектами: навч. посіб. [Текст] / Л.М.Логачова, О.В.Логачова. – Суми: Університетська книга, 2015. – 208 с.
4. Петренко Н.О. Управління проектами [Текст]: навчальний посібник. / Н.О.Петренко, Л.О.Кустріч, М.О.Гоменюк. – К.: «Центр учбової літератури», 2017. – 224 с.
5. «Управління проектами»: навчальний посібник Уклад.: Л.Є. Довгань, Г.А.Мохонько, І.П.Малик. – К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. – 420 с.
6. Єгорченков О.В. Азбука управління проектами. Планування: навч. посіб. [Текст] / О.В. Єгорченков, Н.Ю.Єгорченкова, Є.Ю.Катаєва. – К.: КНУ ім.Т.Шевченка, 2017. – 117 с.
7. Кожушко Л.Ф. Управління проектами: Навчальний посібник [Текст] / Л.Ф.Кожушко, С.М. Кропівко. – К.: Кондор-Видавництво, 2015. – 388 с.
8. Логачова Л.М. Управління проектами: навч. посіб. [Текст] / Л.М.Логачова, О.В.Логачова. – Суми: Університетська книга, 2015. – 208 с.
9. Петренко Н.О. Управління проектами [Текст]: навчальний посібник. / Н.О.Петренко, Л.О.Кустріч, М.О.Гоменюк. – К.: «Центр учбової літератури», 2017. – 224 с.
10. «Управління проектами»: навчальний посібник Уклад.: Л.Є. Довгань, Г.А.Мохонько, І.П.Малик. – К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. – 420 с.

Допоміжна:

- 1.Балашов А.И. Управление проектами: учебник и практикум для академического бакалавриата [Текст] / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко; под общ. ред. Е. М. Роговой. – М.: Издательство Юрайт, 2015. – 383 с. – Серия Бакалавр. Академический курс.
2. Березін О.В. Управління проектами: навч. посіб. [Текст] / О.В.Березін, М.Г.Безпарточний. – Суми: Університетська книга, 2014. – 272 с
3. Меняев М.Ф. Управление проектами. MS Project: Учеб. пособие [Текст] / М.Ф. Меняев. – М.: Омега-Л, 2005. – 276 с.
4. Мазур И.И. Управление проектами: Учебное пособие [Текст] / И.И. Мазур, В.Д. Шапиро, Н.Г. Ольдерогге / Под общ. ред. И.И. Мазура. – 2-е изд. – М.: Омега-Л, 2004. – 664 с.
5. Пинто Дж.К. Управление проектами [Текст] / Перев. с англ. под ред. В.Н. Фунтова – СПб.: Питер, 2004. – 464 с.: ил. – (Серия «Теория и практика менеджмента»).
6. Тянь Р.Б. Управління проектами: Підручник для студ. вищ. навч. закл. [Текст] / Р.Б.Тянь, Б.І.Холод, В.А.Ткаченко. – К.: Центр навчальної літератури, 2004. – 221 с.
7. Управление проектами: практическое руководство [Текст] : пер. с англ. / К.Ф. Грей, Э.У. Ларсон. – М.: Дело и Сервис, 2003. – 528 с.
8. Тарасюк Г.М. Управління проектами: навчальний посібник [Текст] / Г.М. Тарасюк. – К.:Каравела, 2004. – 344 с.
9. Орт Алан Д. Управління проектами: Керівництво з ключових процесів, моделей і методів [Текст] /Пер. з англ.; За наук. Ред. Т.В. Герасимової, - Дніпропетровськ: Баланс Бизнес Букс, 2006 – 224 с.
10. Кобиляцький Л.С. Управління проектами: навч. посібник [Текст] / Л.С. КобиляцькийК: МАУП, 2002. – 200 с.
11. Кучеренко В.Р. Управління діловими проектами: навчальний посібник [Текст] / В.Р. Кучеренко, О.С. Маркітан. – Київ: Центр навчальної літератури, 2005. – 280 с.
12. Лудин И. Ноев проект. Секреты практического проектного менеджмента [Текст] / И. Лудин, Р. Клайм. - Пер. с англ. – СПб: ВЕСЬ, 2002 – 230 с.
13. Попов Ю.И. Управление проектами: Учебное пособие [Текст] / Ю.И. Попов, О.В. Яковенко. – М.: ИНФРА-М, 2007. – 208 с. – (Учебники для программы MBA)
14. Управление проектами: практическое руководство [Текст]: пер. с англ. / К.Ф. Грей, Э.У. Ларсон. – М.: Дело и Сервис, 2003. – 528 с.



SYLLABUS



15

Рекомендовані джерела інформації

Інформаційні ресурси:

1. Офіційний сайт Верховної Ради України // Електронний ресурс. – Режим доступу: <http://rada.gov.ua>.
2. Офіційний сайт Національної бібліотеки України імені В.І.Вернадського // Електронний ресурс. – Режим доступу: <http://nbuv.gov.ua>.
3. Сайт безкоштовних електронних підручників онлайн // Електронний ресурс. – Режим доступу: <https://pidru4niki.com>.
4. Офіційний сайт студентської електронної бібліотеки «ЧИТАЛКА» // Електронний ресурс. – Режим доступу: <http://chitalka.info>.
5. Офіційний сайт онлайн-бібліотеки освітньої та наукової літератури // Електронний ресурс. – Режим доступу: <https://eduknigi.com>.
6. Сайт електронної бібліотеки підручників // Електронний ресурс. – Режим доступу: <http://studentam.kiev.ua>.
7. Управление проектами: проект Антона Витязя // Електронний ресурс. – Режим доступу: <http://project.mentoors.com>.
8. Управление проектами. MS Project. Профессионал управления проектами // Електронний ресурс. – Режим доступу: <http://www.pmpofy.ru>.

16

Поради з успішного навчання на курсі

Якщо Ви бажаєте успішно засвоїти цей предмет, необхідно бути:

- наполегливим, уважним і допитливим;
 - креативним і життєрадісним, відкритим для спілкування та дискусій;
 - готовим отримувати інформацію і знання з предмету не лише на лекціях, а й у позааудиторний час.
- До зустрічі!