

Міжнародний європейський університет



КАФЕДРА _____
менеджменту та економіки _____



2021

SYLLABUS

ДОДАТОК 1

Дисципліна

Управління проектами

Сторінка дисципліни

<https://business.ieu.edu.ua/>

Форма підсумкового контролю

залік

диференційований
залік

екзамен



1 Коротка анотація дисципліни

Дана навчальна дисципліна є теоретичною основою сукупності знань та вмінь, що формують профіль фахівця в області менеджменту. Покладатися на природний талант керівника-менеджера та на його життєвий досвід при управлінні проектами сьогодення не завжди є оптимальним варіантом.

2 Передумова вивчення дисципліни

Розвиток цивілізації та науково-технічного прогресу потребує нової сфери діяльності, розвиток нових компетенцій від менеджерів. Тому вивчення даної дисципліни забезпечує одержання необхідних теоретичних знань та практичних навиків з питань проектної діяльності підприємства, специфічних методів та інструментів проектного менеджменту, а також набуття вмінь виконувати основні функції управління проектами – організації, планування та контролю.

3 Мета та цілі дисципліни

Метою викладання навчальної дисципліни «Управління проектами» є опанування майбутніми спеціалістами методологією управління проектами, а також набуття навичок адаптації й впровадження проектних рішень в практичній діяльності підприємств будь-якої сфери.

4 Результати навчання

ПРН 3. Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства.

ПРН 4. Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень.

ПРН 5. Описувати зміст функціональних сфер діяльності організації.

ПРН 6. Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень.

ПРН 7. Виявляти навички організаційного проектування.

ПРН 16. Демонструвати навички самостійної роботи, гнучкого мислення, відкритості до нових знань, бути критичним і самокритичним.

ПРН 17. Виконувати дослідження індивідуально та/або в групі під керівництвом лідера.

ПРН 20. Демонструвати навички використання інформаційних, комунікаційних та інноваційних технологій.

5 Кредити ECTS

90 годин = 3 кредити ECTS

6 Структура дисципліни

Найменування тем	Вид занять / год		
	Лекції	Семінарські заняття / практичні / лабораторні	Самостійна робота
Тема 1. Загальна характеристика управління проектами	2	2	2
Тема 2. Обґрунтування доцільності проекту та оцінка його ефективності	2	2	2
Тема 3. Основні форми організаційної структури проектів	2	2	2
Тема 4. Загальні підходи до планування і контролю проектів	2	2	3
Тема 5. Структуризація проекту	2	2	2
Тема 6. Сіткове і календарне планування проекту	2	4	4
Тема 7. Планування ресурсів, витрат і проектного бюджету	2	2	2
Тема 8. Контроль виконання проекту	2	2	2
Тема 9. Управління ризиками в проектах	2	2	3
Тема 10. Управління якістю проектів	2	2	2
Тема 11. Організація проведення торгів за проектами	2	2	2
Тема 12. Формування і розвиток проектної команди	2	4	4

7 Перелік обов'язкових завдань

Обов'язкові завдання	Кінцеві терміни підготовки
Загальна характеристика управління проектами	За розкладом
Обґрунтування доцільності проекту та оцінка його ефективності	За розкладом
Основні форми організаційної структури проектів	За розкладом

Загальні підходи до планування і контролю проектів	За розкладом
Структуризація проекту	За розкладом
Сітьове і календарне планування проекту	За розкладом
Контрольна робота №1	За розкладом
Планування ресурсів, витрат і проектного бюджету	За розкладом
Контроль виконання проекту	За розкладом
Управління ризиками в проектах	За розкладом
Управління якістю проектів	За розкладом
Організація проведення торгів за проектами	За розкладом
Формування і розвиток проектної команди	За розкладом
Контрольна робота №2	За розкладом

8 Перелік вибіркових завдань

Вибіркові завдання	Кінцеві терміни підготовки
- Історія розвитку управління проектами. - Поняття та класифікація проектів. - Сутність системи управління проектами, її елементи. - Цілі й процеси в управлінні проектами. - Принципи і функції управління проектами. - Обґрунтування доцільності проекту. - Оцінка ефективності проекту. - Організація системи управління проектами. - Проектування організаційної структури управління проектами. - Управління проектами з використанням зовнішньої організаційної структури проекту. - Переваги та недоліки матричної організаційної структури. - Внутрішні організаційні структури управління проектами. - Компоненти структуризації проекту. - Методологія структуризації, її характеристика та значення. - Поєднання структур проекту. - Формування команди проекту. - Управління конфліктами в проектах. - Складові системи планування проекту. - Методологічні підходи до планування проектів. - Система контролю дотримання параметрів проекту. - Внесення змін у виконання проекту та їх комплексний аналіз. - Календарне планування робіт. - Головна мета, завдання та методологія розробки сіткових графіків. - Джерела ресурсного забезпечення проекту та їх вибір. - Поняття та порядок складання проектного бюджету. - Традиційні методології розробки програмних проектів. - Моделі життєвого циклу програмного забезпечення. - Принципи Agile-маніфесту. - Концепція Scrum: ролі, практики, документи. - Завдання контролю за виконанням проекту. - Контроль за виконанням календарних планів та бюджетів підрозділів. - Вимірювання і аналіз показників виконання проекту. - Класифікація ризиків проекту. - Причини виникнення та чинники впливу на динаміку ризиків. - Сутність управління якістю проекту та способи забезпечення його якості. - Витрати на забезпечення якості проекту. - Методи контролю за якістю проекту. - Загальна характеристика систем управління проектами. - Система автоматизації управління проектами Microsoft Project. - Проблеми впровадження систем автоматизації управління проектами.	За розкладом

9 Ознаки дисципліни

Термін викладання	Семестр	Міждисциплінарна інтеграція	Курс (рік навчання)	Цикл: загальної підготовки / професійної підготовки / вільного вибору
Один семестр	7 семестр	так	4-й курс	Цикл професійної підготовки

10 Технічне й програмне забезпечення / обладнання

Мобільні пристрої дозволяється використовувати лише під час on-line тестування та підготовки практичних завдань під час заняття.

Списування під час контрольних робіт заборонено (в т.ч. із використанням мобільних девайсів)

11 Система оцінювання та вимоги

Оцінювання окремих видів виконаної студентом навчальної роботи з дисципліни здійснюється в балах відповідно до табл.1. Виконані види навчальної роботи зараховуються студенту, якщо він отримав за них позитивну рейтингову оцінку.

Поточне оцінювання знань студентів проводиться протягом семестру у наступних формах: усного опитування студентів на практичних заняттях та оцінки рівня їх знань; перевірки правильності розв'язання практичних задач; експрес-опитування (в усній чи письмовій формі).

Таблиця 1

Розподіл балів оцінювання успішності студентів з навчальної дисципліни «Управління проектами»

Розділ I														Розділ II Підсумковий контроль	Всього
Поточне тестування та самостійна робота															
Змістовий розділ 1							Змістовий розділ 2								
T1	T2	T3	T4	T5	T6	KP1	T7	T8	T9	T10	T11	T12	KP2		
-	4	4	4	4	4	10	-	4	4	4	4	4	10	40	100

*T1, T2, ..., T12 – теми занять

**KP1, KP2 – контрольні роботи

Загальна оцінка знань студентів за поточним контролем

Результати поточного контролю знань студентів в цілому (за усіма формами робіт) оцінюються в діапазоні від **0** до **60** балів. Студент допускається до підсумкового контролю за умови виконання вимог навчальної програми та у разі, якщо за поточну навчальну діяльність він набрав не менше **36** балів.

Підсумкове оцінювання знань студентів

Підсумкове оцінювання знань студентів проводиться у формі іспиту.

Критерії оцінювання знань під час іспиту

Максимальна кількість балів, яку можна отримати на іспиті складає **40** балів (див. табл. 2).

Таблиця 2

**Розподіл балів оцінювання при підсумковому контролі з
навчальної дисципліни**

Оцінка в балах за поточне оцінювання	Оцінка в балах за підсумкове оцінювання	Оцінка за національною шкалою
54-60	36-40	Відмінно
45-53	30-35	Добре
36-44	24-29	Задовільно
менше 36	менше 24	Незадовільно

Під час оцінювання відповіді на окреме питання додатково враховуються допущені недоліки та помилки, якими вважаються:

- неохайне оформлення роботи (не загальноприйняті скорочення, незрозумілий почерк, використання олівців замість чітких чорнил) (мінус 2 бали);
- неточності в назвах окремих економічних категорій та понять (мінус 4 бали).

Критерії оцінювання відповіді на теоретичні питання білету:

1. Повна відповідь на питання, яка оцінюється **«відмінно»**, повинна відповідати таким вимогам:

- розгорнутий, вичерпний виклад змісту даної у питанні проблеми;
- повний перелік необхідних для розкриття змісту питання економічних категорій та законів;
- здатність здійснювати порівняльний аналіз різних теорій, концепцій, підходів та самостійно робити логічні висновки й узагальнення;
- уміння користуватись методами наукового аналізу економічних явищ, процесів і характеризувати їхні риси та форми виявлення;
- демонстрація здатності висловлення та аргументування власного ставлення до альтернативних поглядів на дане питання;
- використання актуальних фактичних та статистичних даних, знань дат та історичних періодів, які підтверджують тези відповіді на питання.

2. Відповідь на питання оцінюється **«добре»**, якщо:

- відносно відповіді на найвищий бал не зроблено розкриття хоча б одного з пунктів, вказаних вище (якщо він явно потрібний для вичерпного розкриття питання) або, якщо:
- при розкритті змісту питання в цілому правильно за зазначеними вимогами зроблені окремі помилки під час: використання цифрового матеріалу.

3. Відповідь на питання оцінюється **«задовільно»**, якщо:

- відносно відповіді на найвищий бал не зроблено розкриття чотирьох чи більше пунктів, зазначених у вимогах до нього (якщо вони явно потрібні для вичерпного розкриття питання);

- одночасно присутні чотири чи більше типів недоліків, які окремо характеризують критерій оцінки питання;
- висновки, зроблені під час відповіді, не відповідають правильним чи загально визначеним при відсутності доказів супротивного аргументами, зазначеними у відповіді;
- характер відповіді дає підставу стверджувати, що особа, яка складає іспит, не зовсім правильно зрозуміла зміст питання чи не знає правильної відповіді і тому не відповіла на нього по суті, допустивши грубі помилки у змісті відповіді.

З урахуванням вищевикладеного результати іспиту оцінюються в діапазоні від **0** до **40** балів для студентів. При цьому, якщо відповіді студента на екзамені оцінені менше ніж на 30%, він отримує незадовільну оцінку за результатами іспиту та незадовільну загальну підсумкову оцінку.

Загальна підсумкова оцінка з дисципліни складається з суми балів за результати поточного контролю знань та за виконання завдань, що виносяться на іспит.

Загальна підсумкова оцінка не може перевищувати **100 балів**.

Загальна підсумкова оцінка в балах, за національною шкалою та за шкалою ECTS заноситься до заліково-екзаменаційної відомості, навчальної картки та залікової книжки студента (див. табл. 3).

Таблиця 3

Шкала оцінювання: національна та ECTS

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ECTS	Оцінка за національною шкалою	
		для екзамену, курсового проекту (роботи), практики	для заліку
90-100	A	відмінно	зараховано
82-89	B	добре	
74-81	C		
66-73	D	задовільно	
60-65	E		
30-59	FX	незадовільно з можливістю повторного складання	не зараховано з можливістю повторного складання
1-29	F	незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни	не зараховано з обов'язковим повторним вивченням дисципліни

12 Політика дисципліни

- курс передбачає роботу в колективі, атмосфера в якому повинна бути дружньою, творчою, відкритою до конструктивної критики,
- усі завдання, передбачені програмою, мають бути виконані у встановлений термін,
- відвідування занять є обов'язковим компонентом оцінювання.

13 Політика щодо пропусків занять

- студент, який спізнився більше ніж на 15 хв, вважається таким, що пропустив заняття з неповажної причини з обов'язковим відпрацюванням заняття, і при цьому має право бути присутнім на заняття,
- за об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування тощо), навчання може відбуватись в дистанційному режимі за погодженням із керівником курсу та презентувати виконані завдання під час консультації

14 Політика щодо виконання завдань пізніше встановленого терміну

Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку (75% від можливої максимальної кількості балів за вид діяльності балів). Перескладання контрольних робіт відбувається із дозволу директорату за наявності поважних причин

15 Політика дотримання академічної доброчесності

Учасники освітнього процесу керуються принципами академічної доброчесності в Міжнародному європейському університеті згідно з Кодексом академічної доброчесності науково-педагогічних, наукових, педагогічних працівників та здобувачів вищої освіти Міжнародного європейського університету – <https://ieu.edu.ua/pro-mieu/publicna-informatsiia>

16 Рекомендовані джерела інформації

1. Березін О.В. Управління проектами: навч. посіб. [Текст] / О.В.Березін, М.Г.Безпарточний. – Суми: Університетська книга, 2014. – 272 с
2. Єгорченков О.В. Азбука управління проектами. Планування: навч. посіб. [Текст] / О.В. Єгорченков, Н.Ю.Єгорченкова, Є.Ю.Катаєва. – К.: КНУ ім.Т.Шевченка, 2017. – 117 с.
3. Кожушко Л.Ф. Управління проектами: Навчальний посібник [Текст] / Л.Ф.Кожушко, С.М. Кропівко. – К.: Кондор-Видавництво, 2015. – 388 с.
4. Логачова Л.М. Управління проектами: навч. посіб. [Текст] / Л.М.Логачова, О.В.Логачова. – Суми: Університетська книга, 2015. – 208 с.
5. Петренко Н.О. Управління проектами [Текст]: навчальний посібник. / Н.О.Петренко, Л.О.Кустріч, М.О.Гоменюк. – К.: «Центр учбової літератури», 2017. – 224 с.

6. Чумаченко І.В. Управління проектами: процеси планування проектних дій [Текст]: підручник / І.В.Чумаченко, В.В.Морозов, Н.В.Доценко, А.М.Чередниченко. – К.: КРОК, 2014. – 673 с.
7. Балашов А.И. Управление проектами: учебник и практикум для академического бакалавриата [Текст] / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко; под общ. ред. Е. М. Роговой. – М.: Издательство Юрайт, 2015. – 383 с. – Серия Бакалавр. Академический курс.
8. Меняев М.Ф. Управление проектами. MS Project: Учеб. пособие [Текст] / М.Ф. Меняев. - М.: Омега-Л, 2005. – 276 с.
9. Мазур И.И. Управление проектами: Учебное пособие [Текст] / И.И. Мазур, В.Д. Шапиро, Н.Г. Ольдерогге / Под общ. ред. И.И. Мазура. – 2-е изд. – М.: Омега-Л, 2004. – 664 с.
10. Пинто Дж.К. Управление проектами [Текст] / Перев. с англ. под ред. В.Н. Фунтова – СПб.: Питер, 2004. – 464 с.: ил. – (Серия «Теория и практика менеджмента»).
11. Тянь Р.Б. Управління проектами: Підручник для студ. вищ. навч. закл. [Текст] / Р.Б.Тянь, Б.І.Холод, В.А.Ткаченко. - К.: Центр навчальної літератури, 2004. – 221 с.
12. Управление проектами: практическое руководство [Текст] : пер. с англ. / К.Ф. Грей, Э.У. Ларсон. – М.: Дело и Сервис, 2003. – 528 с.
13. Тарасюк Г.М. Управління проектами: навчальний посібник [Текст] / Г.М. Тарасюк. – К.:Каравела, 2004. – 344 с.
14. Орт Алан Д. Управління проектами: Керівництво з ключових процесів, моделей і методів [Текст] /Пер. з англ.; За наук. Ред. Т.В. Герасимової, - Дніпропетровськ: Баланс Бізнес Букс, 2006 – 224 с.
15. Кобиляцький Л.С. Управління проектами: навч. посібник [Текст] / Л.С. КобиляцькийК: МАУП, 2002. – 200 с.
16. Кучеренко В.Р. Управління діловими проектами: навчальний посібник [Текст] / В.Р. Кучеренко, О.С. Маркітан. – Київ: Центр навчальної літератури, 2005. – 280 с.
17. Лудин И. Ноев проект. Секреты практического проектного менеджмента [Текст] / И. Лудин, Р. Клайм. - Пер. с англ. – СПб: ВЕСЬ, 2002 – 230 с.
18. Попов Ю.И. Управление проектами: Учебное пособие [Текст] / Ю.И. Попов, О.В. Яковенко. – М.: ИНФРА-М, 2007. – 208 с. – (Учебники для программы МВА)
19. Управление проектами: практическое руководство [Текст]: пер. с англ. / К.Ф. Грей, Э.У. Ларсон. – М.: Дело и Сервис, 2003. – 528 с.

17 Поради з успішного навчання на курсі

Якщо Ви бажаєте бути успішним в цій дисципліні, то необхідно бути студентом, який: наполегливий і антиледачий, уважний та допитливий, стресостійкий та з почуттям гумору, креативний та життєрадісний!

Тому я бажаю всім Вам завзятості, цілеспрямованості і оптимізму ;-) і тоді успіх прийде сам! До зустрічі!