



Міжнародний європейський університет



КАФЕДРА _____
менеджменту та економіки _____



2021
SYLLABUS
ДОДАТОК 1

Дисципліна

Муніципальний менеджмент

Сторінка дисципліни

<https://business.ieu.edu.ua/>

Форма підсумкового контролю

залік

диференційований
залік

екзамен



1 Коротка анотація дисципліни

Дана навчальна дисципліна є вивчення теоретичних засад муніципального менеджменту, засвоєння механізмів практичної реалізації елементів спеціального економічного інструментарію управління розвитком муніципальних утворень, оволодіння принципами формування ефективних вертикальних та горизонтальних взаємодій органів місцевого самоврядування, опанування сучасними методами управління муніципальними галузево-функціональними комплексами, вивчення особливостей муніципального управління в зарубіжних країнах для адаптивного використання його в практичній роботі органів місцевого самоврядування в Україні.

2 Передумова вивчення дисципліни

Вивчення навчальної дисципліни є правові норми, що регулюють муніципальну діяльність та відносини, що виникають у процесі діяльності територіальної громади, органів місцевого самоврядування та їх посадових осіб, органів самоорганізації населення, інших суб'єктів, спрямованої на реалізацію завдань та функцій місцевого самоврядування. діяльність органів місцевого самоврядування щодо планування та впровадження інноваційних технологій в управлінську діяльність.

3 Мета та цілі дисципліни

Є формування у слухачів сучасних теоретичних і практичних знань, умінь і навичок у сфері муніципального менеджменту, достатні для ефективного виконання завдань інноваційного характеру відповідного рівня професійної діяльності посадових осіб органів місцевого самоврядування.

4 Результати навчання

ПРН 1. Знати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського суспільства, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні.

ПРН 2. Зберігати моральні, культурні, наукові цінності та примножувати досягнення суспільства, використовувати різні види та форми рухової активності для ведення здорового способу життя.

ПРН 3. Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства.

ПРН 5. Описувати зміст функціональних сфер діяльності організації.

ПРН 15. Демонструвати здатність діяти соціально відповідально та громадсько свідомо на основі етичних міркувань (мотивів), повагу до різноманітності та міжкультурності.

5 Кредити ECTS

120 годин = 4 кредити ECTS

6 Структура дисципліни

Найменування тем	Вид занять / год		
	Лекції	Семінарські заняття / практичні / лабораторні	Самостійна робота
Тема 1. Соціальна інфраструктура як об'єкт муніципального управління.	2	2	6
Тема 2. Поняття та зміст управління містом.	2	2	4
Тема 3. Муніципальна реформа в Україні.	2	2	4
Тема 4. Комунальна власність як матеріальна основа місцевого самоврядування.	2	2	4
Тема 5. Ресурсний потенціал регіону, міста, населеного пункту.	2	2	4
Тема 6. Теоретичні основи міського та регіонального планування	2	2	4
Тема 7. Екологічна політика.	2	2	4
Тема 8. Земельна політика.	2	2	4
Тема 9. Архітектурно-містобудівна діяльність.	2	2	4
Тема 10. Фінанси місцевих органів влади.	2	2	4
Тема 11. Місцеві податки та збори.	2	2	4
Тема 12. Фінансово-кредитні ресурси місцевого самоврядування	2	2	4

Тема 13. Принципи регулювання земельних відносин.	1	1	6
Тема 14. Нормативно-правове забезпечення функціонування і розвитку соціальної інфраструктури міст і сіл.	1	1	4
Тема 15. Муніципальна соціальна політика — важливий механізм реалізації кадрового потенціалу місцевого самоврядування.	2	2	4

7 Перелік обов'язкових завдань

Обов'язкові завдання	Кінцеві терміни підготовки
1. Конституція України про роль державних і недержавних структур в Україні.	За розкладом
2. Конституція України та закони України про особливості місцевого самоврядування.	За розкладом
3. Основні закони та нормативні акти України, які регулюють діяльність місцевих органів державної влади і органів місцевого самоврядування.	За розкладом
4. Шляхи вдосконалення стилю роботи муніципальних органів.	За розкладом
5. Загальні проблеми муніципального розвитку в Україні і можливі шляхи їх вирішення.	За розкладом
6. Фінансово-економічні основи місцевого самоврядування.	За розкладом
7. Структура та юридичне регулювання фінансових ресурсів органів місцевого самоврядування.	За розкладом
8. Вибір пріоритетних напрямів соціально-економічного розвитку регіону.	За розкладом
9. Пріоритети у взаємозв'язках між соціальною сферою, ринком та економікою. Шляхи подолання недосконалості їх зв'язку.	За розкладом
10. Структурна перебудова соціальної сфери в умовах регіону.	За розкладом
11. Основні напрями фінансування соціальної сфери через її реструктуризацію і реформування в районі.	За розкладом
12. Регламент роботи державної адміністрації: основні принципи побудови і зміст.	За розкладом
13. Організація виконання рішень муніципальних органів.	За розкладом
14. Конституція України про пріоритетність прав і інтересів людини в суспільстві.	За розкладом
15. Удосконалення взаємодії муніципальних органів з громадськими організаціями і установами.	За розкладом
16. Порядок підготовки і проведення прийому громадян в установах державної влади і самоврядування.	За розкладом
17. Діловодство в міських державних адміністраціях.	За розкладом
18. Порядок реєстрації актів громадянського стану.	За розкладом
19. Реалізація податкової політики в містах, населених пунктах.	За розкладом
20. Шляхи вирішення проблем комунально-побутового обслуговування населення.	За розкладом
21. Робота органів муніципального управління з відродження і розвитку культури, традицій українського народу, інших національних груп.	За розкладом
22. Проблеми організації діяльності закладів народної освіти, медицини.	За розкладом
23. Організація інформування населення про важливі заходи держави, регіону.	За розкладом
24. Питання етики в управлінні.	За розкладом
25. Україна — правова держава: проблеми становлення.	За розкладом
26. Проблеми становлення громадянського суспільства в Україні.	За розкладом
27. Основні напрями розвитку політичної ситуації в Україні.	За розкладом
28. Основні умови і особливості політичного розвитку України на сучасному етапі.	За розкладом

29. Концепції переходу традиційних суспільств до більш раціональних соціальних систем.	За розкладом
30. Основні вимоги до проведення політичної кампанії.	За розкладом
31. Місцеве самоврядування в політичній системі України.	За розкладом
32. Проблеми вдосконалення місцевого самоврядування в Україні.	За розкладом
33. Значення та основні напрями організаційно-кадрової роботи органів місцевого самоврядування.	За розкладом
34. Бюрократія і бюрократизм: взаємозв'язок, суперечності, проблеми.	За розкладом
35. Бюрократія, бюрократизм і корупція.	За розкладом
36. Формування правової демократичної держави — необхідна умова подолання бюрократизму в державній службі.	За розкладом
37. Структурна перебудова соціальної сфери в умовах міста, населеного пункту.	За розкладом
38. Основні напрями фінансування соціальної сфери через її реструктуризацію і реформування в місті, населеному пункті.	За розкладом
39. Удосконалення інформаційної підтримки управлінських рішень в органах місцевої влади регіонального рівня.	За розкладом
40. Повноваження органів місцевого самоврядування у сфері становлення та розвитку підприємництва.	За розкладом
41. Комунальна власність та повноваження місцевих рад щодо управління нею.	За розкладом
42. Питання формування і виконання місцевих бюджетів.	За розкладом
43. Робота місцевих рад у справі поліпшення медичного обслуговування населення.	За розкладом
44. Культура спілкування та її значення в роботі органів місцевого самоврядування.	За розкладом
45. Культура українського мовлення. Заходи місцевих рад щодо утвердження державності української мови.	За розкладом
46. Повноваження районної ради у сфері управління комунальною власністю.	За розкладом
47. Повноваження органів місцевого самоврядування у сфері регулювання земельних відносин.	За розкладом
48. Повноваження органів місцевого самоврядування у сфері соціального захисту населення.	За розкладом
49. Повноваження органів місцевого самоврядування щодо забезпечення конституційних прав і свобод громадян.	За розкладом
50. Основні функції та повноваження місцевих органів влади у вирішенні екологічних проблем регіону.	За розкладом
51. Закон України “Про місцеве самоврядування в Україні”, практика та проблеми реалізації.	За розкладом
52. Місцеве самоврядування в системі народовладдя в Україні. Система державного управління.	За розкладом
53. Закон України “Про місцеве самоврядування в Україні” про повноваження обласних (міських) рад у галузі соціально-економічного та культурного розвитку, планування і обліку.	За розкладом
54. Необхідність та сутність державного регулювання ринкової економіки.	За розкладом
55. Політика соціального захисту громадян України.	За розкладом
56. Підходи до оцінювання наслідків природних катастроф.	За розкладом
57. Основні нормативно-правові документи, що забезпечують нормальне функціонування і розвиток соціальної інфраструктури адміністративних одиниць.	За розкладом
58. Особливості та специфіка розвитку та використання інфраструктури у великих і малих адміністративних одиницях.	За розкладом
59. Вивчення досвіду зарубіжних країн та можливості його впровадження на теренах України.	За розкладом
60. Сутність та особливості розвитку соціальної духовності	За розкладом

8 Перелік вибіркових завдань

Вибіркові завдання	Кінцеві терміни підготовки
1. Розкрийте актуальність питання планування комплексного розвитку територій.	За розкладом
2. Обґрунтуйте стратегію розвитку муніципальної системи міста, населеного пункту.	За розкладом
3. Бюджети місцевих органів влади (місцеві бюджети): формування, джерела, прийоми побудови, основні показники та їх взаємозв'язок.	За розкладом
4. Розкрийте особливості управління соціальною інфраструктурою населеного пункту в умовах ринкових відносин.	За розкладом
5. Обґрунтуйте стратегію розвитку муніципальної системи міста, населеного пункту.	За розкладом
6. Аналіз статей бюджету та механізм контролю за їх виконанням.	За розкладом
7. Розкрийте сутність функцій та обов'язків органів державної влади та органів місцевого самоврядування в галузі управління об'єктами соціального призначення.	За розкладом
8. Обґрунтуйте стратегію розвитку муніципальної системи Вашого міста або району.	За розкладом
9. Повноваження міських органів влади та управління у сфері бюджету та фінансів.	За розкладом
10. Шляхи залучення до участі в розвитку соціальної інфраструктури недержавних організацій і населення.	За розкладом
11. Обґрунтуйте стратегію розвитку муніципальної системи Вашого міста або району.	За розкладом
12. Класифікація місцевих податків і зборів.	За розкладом
13. Як оцінюється соціально-економічний рівень надання комунальних послуг, обґрунтування стратегій розвитку муніципальної системи міста, населеного пункту.	За розкладом
14. Обґрунтуйте стратегію розвитку муніципальної системи Вашого міста або району.	За розкладом
15. Як оцінюється соціально-економічний рівень надання комунальних послуг, обґрунтування стратегій розвитку муніципальної системи міста, населеного пункту.	За розкладом
16. Розкрийте механізм реформування житлово-комунального господарства окремого населеного пункту.	За розкладом
17. Обґрунтуйте стратегію розвитку муніципальної системи Вашого міста або району.	За розкладом
18. Особливості місцевих податків та зборів.	За розкладом
19. У чому полягає процес забезпечення реалізації соціальних гарантій, поліпшення фінансового стану підприємств галузі та покращення надання комунальних послуг.	За розкладом
20. Обґрунтуйте стратегію розвитку муніципальної системи Вашого міста або району.	За розкладом
21. Проблеми формування дохідної частини місцевого бюджету.	За розкладом
22. У чому полягає специфіка міського та регіонального планування.	За розкладом
23. Обґрунтуйте стратегію розвитку муніципальної системи Вашого міста або району.	За розкладом
24. Складові дохідної частини місцевого бюджету, співвідношення між ними.	За розкладом
25. Охарактеризуйте фінансово-кредитні ресурси місцевого самоврядування.	За розкладом
26. Обґрунтуйте стратегію розвитку муніципальної системи Вашого міста або району.	За розкладом
27. Методи аналізу та контролю за фінансово-кредитними ресурсами органами місцевого самоврядування.	За розкладом

28. Основні принципи та підходи до регулювання земельних відносин на сучасному етапі.	За розкладом
29. Обґрунтуйте стратегію розвитку муніципальної системи Вашого міста або району.	За розкладом
30. Основні нормативно-правові документи, що забезпечують нормальне функціонування і розвиток соціальної інфраструктури адміністративних одиниць.	За розкладом

9 Ознаки дисципліни

Термін викладання	Семестр	Міждисциплінарна інтеграція	Курс (рік навчання)	Цикл: загальної підготовки / професійної підготовки / вільного вибору
Один семестр	8 семестр	так	4-й курс	Цикл вільного вибору

10 Технічне й програмне забезпечення / обладнання

Мобільні пристрої дозволяється використовувати лише під час on-line тестування та підготовки практичних завдань під час заняття.

Списування під час контрольних робіт заборонено (в т.ч. із використанням мобільних девайсів)

11 Система оцінювання та вимоги

Оцінювання окремих видів виконаної студентом навчальної роботи з дисципліни «Муніципальний менеджмент» здійснюється в балах відповідно до табл.1.

Таблиця 1

Розділ I Поточне тестування та самостійна робота															Розділ II Підсумковий контроль	Всього
Змістовий розділ 1									Змістовий розділ 2							
T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8	T9	T10	T11	T12	T13	T14	T15		
-	-	5	5	5	-	5	5	5	5	5	5	5	5	5	40	100

*T1, T2, ..., T15 – теми занять

Виконані види навчальної роботи зараховуються студенту, якщо він отримав за них позитивну рейтингову оцінку.

Поточне оцінювання знань студентів проводиться протягом семестру у наступних формах: усного опитування студентів на практичних заняттях та оцінки рівня їх знань; перевірки правильності розв'язання практичних задач; експрес-опитування (в усній чи письмовій формі).

Загальна оцінка знань студентів за поточним контролем

Результати поточного контролю знань студентів в цілому (за усіма формами робіт) оцінюються в діапазоні від **0** до **60** балів. Студент допускається до підсумкового контролю за умови виконання вимог навчальної програми та у разі, якщо за поточну навчальну діяльність він набрав не менше **36** балів.

Підсумкове оцінювання знань студентів проводиться у формі заліку. Максимальна кількість балів, яку можна отримати на заліку складає **40** балів (див. табл. 2).

Таблиця 2

Розподіл балів оцінювання при підсумковому контролі з навчальної дисципліни «Муніципальний менеджмент»

Оцінка в балах за поточне оцінювання	Оцінка в балах за підсумкове оцінювання	Оцінка за національною шкалою
54-60	36-40	Відмінно
45-53	30-35	Добре
36-44	24-29	Задовільно
менше 36	менше 24	Незадовільно

З урахуванням вищевикладеного результати іспиту оцінюються в діапазоні від **0** до **40** балів для студентів. При цьому, якщо відповіді студента на заліку оцінені менше ніж на 30%, він отримує незадовільну оцінку за результатами заліку та незадовільну загальну підсумкову оцінку. Загальна підсумкова оцінка з дисципліни складається з суми балів за результати поточного контролю знань та за виконання завдань, що виносяться на залік.

Загальна підсумкова оцінка не може перевищувати **100 балів**.

Загальна підсумкова оцінка в балах, за національною шкалою та за шкалою ECTS заноситься до заліково-екзаменаційної відомості, навчальної картки та залікової книжки студента (див. табл. 3).

Таблиця 3

Шкала оцінювання: національна та ECTS

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ECTS	Оцінка за національною шкалою	
		для екзамену, курсового проєкту (роботи), практики	для заліку
90-100	A	відмінно	зараховано
82-89	B	добре	
74-81	C		
66-73	D	задовільно	
60-65	E		
30-59	FX	незадовільно з можливістю повторного складання	не зараховано з можливістю повторного складання
1-29	F	незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни	не зараховано з обов'язковим повторним вивченням дисципліни

12 Політика дисципліни

- курс передбачає роботу в колективі,
- середовище в аудиторії є дружнім, творчим, відкритим до конструктивної критики,
- усі завдання, передбачені програмою, мають бути виконані у встановлений термін,

- відвідування занять є обов'язковим компонентом оцінювання.

13 Політика щодо пропусків занять

- студент, який спізнився більше ніж на 15 хв, вважається таким, що пропустив заняття з неповажної причини з обов'язковим відпрацюванням заняття, і при цьому має право бути присутнім на заняття,
- за об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування тощо), навчання може відбуватись в дистанційному режимі за погодженням із керівником курсу та презентувати виконані завдання під час консультації

14 Політика щодо виконання завдань пізніше встановленого терміну

Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку (75% від можливої максимальної кількості балів за вид діяльності балів). Перескладання контрольних робіт відбувається із дозволу директорату за наявності поважних причин

15 Політика дотримання академічної доброчесності

Учасники освітнього процесу керуються принципами академічної доброчесності в Міжнародному європейському університеті згідно з Кодексом академічної доброчесності науково-педагогічних, наукових, педагогічних працівників та здобувачів вищої освіти Міжнародного європейського університету – <https://ieu.edu.ua/pro-mieu/publicna-informatsiia>

16 Рекомендовані джерела інформації

1. Євтушенко О.Н. Муніципальний менеджмент: [підручник] / О.Н.Євтушенко, В.М.Ємельянов, В. І.Андріяш. – Миколаїв: Вид-во ЧДУ ім.Петра Могили, 2016. – 404 с.
2. Андресюк Б.П. Місцеве самоврядування в сучасній Україні: проблеми і перспективи / Б.П. Андресюк. – К.: Стилос, 2017. – 232 с.
3. Кравченко В.В. Основи муніципального менеджменту: навчальний посібник / Кравченко В.В., Пітцик М.В., Салій І.М.; за ред. В.В. Кравченка. К.: Атіка-Н, 2018. - 304 с.

17 Поради з успішного навчання на курсі

Якщо Ви бажаєте бути успішним в цій дисципліні, то необхідно бути студентом, який наполегливий, уважний та допитливий, креативний та життєрадісний!