

Міжнародний європейський університет



КАФЕДРА _____
менеджменту та економіки



2021
SYLLABUS
ДОДАТОК 1



Дисципліна

Контролінг

Викладач

Ремига Юлія Сергіївна
кандидат економічних наук, доцент
завідувач кафедри менеджменту та економіки

Профайл викладача (-ів)

<https://business.ieu.edu.ua/pro-yemsh/struktura-kafedry-vykladachi/kafedry/kafedra-menedzhmentu>

Консультації

Очні консультації другий вівторок місяця з 15.00 до 16.00

Он-лайн консультації третя п'ятниця місяця з 15.00 до 16.00

Контактний телефон

+38-067-705-54-21

e-mail:

yuliiaremyha@ieu.edu.ua

Сторінка дисципліни

<https://business.ieu.edu.ua/>

Форма підсумкового контролю

залік

диференційований
залік

екзамен



1 Коротка анотація дисципліни

Дана навчальна дисципліна є теоретичною основою сукупності знань та вмінь, що формують профіль фахівця в області менеджменту.

2 Передумова вивчення дисципліни

Вивчення дисципліни забезпечує одержання необхідних теоретичних знань та практичних навиків з питань внутрішньогосподарського обліку – контролінгу, без якого неможлива робота сучасних фахівців. Знання дисципліни надає можливість підвищити якість менеджменту, і, як наслідок, забезпечити стабільний розвиток бізнесу підприємства.

3 Мета та цілі дисципліни

Метою викладання навчальної дисципліни «Контролінг» є формування у майбутніх спеціалістів системних знань і розуміння концептуальних основ контролінгу, засвоєння теоретичних основ системи контролінгу, засвоєння блоку організаційно-методичних питань, що стосуються побудови обліково-аналітичної системи, що синтезує елементи обліку, аналізу, контролю і планування.

4 Результати навчання

ПРН 3. Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства.

ПРН 4. Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень.

ПРН 6. Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень.

ПРН 11. Демонструвати навички аналізу ситуації та здійснення комунікації у різних сферах діяльності організації.

ПРН 12. Оцінювати правові, соціальні та економічні наслідки функціонування організації.

ПРН 16. Демонструвати навички самостійної роботи, гнучкого мислення, відкритості до нових знань, бути критичним і самокритичним.

5 Кредити ECTS

120 годин = 4 кредити ECTS

6 Структура дисципліни

Найменування тем	Вид занять / год		
	Лекції	Семінарські заняття / практичні / лабораторні	Самостійна робота
Тема 1. Контролінг: сутність, функції, види та основні завдання	4	2	5
Тема 2. Об'єкти та суб'єкти контролінгу	4	2	5
Тема 3. Організація управлінського обліку в системі контролінгу	4	2	5
Тема 4. Система планування та бюджетування на підприємстві	4	2	5
Тема 5. Методичний інструментарій оперативного контролінгу	2	2	6
Тема 6. Експертна діагностика фінансово-господарського стану підприємства	4	2	6
Тема 7. Організаційно-методичні основи формування та функціонування системи контролінгу на підприємстві	4	2	6
Тема 8. Контролінг інвестиційних проектів	4	2	6
Тема 9. Контролінг у системі прийняття управлінських рішень	2	2	6

7 Перелік обов'язкових завдань

Обов'язкові завдання	Кінцеві терміни підготовки
Індивідуальне науково-дослідне завдання (ІНДЗ) з дисципліни «Контролінг» на тему «Експертна діагностика діяльності підприємства» виконується у шостому семестрі, відповідно до методичних рекомендацій, з метою закріплення та поглиблення теоретичних знань та вмінь, набутих студентом у процесі засвоєння всього навчального матеріалу дисципліни. Виконання ІНДЗ є важливим етапом у підготовці до виконання дипломного проекту (роботи) майбутнього фахівця - менеджера. Конкретна мета ІНДЗ полягає у проведенні експертної діагностики фінансово-господарського стану підприємства та розробці необхідних рекомендації щодо усунення «вузьких місць». Для успішного виконання ІНДЗ студент повинен знати основні визначення та терміни навчальної дисципліни, мету, завдання та зміст експертної діагностики фінансово-господарського стану підприємства, методи стратегічної діагностики та проводити стратегічний аналіз, а саме: SWOT-аналіз, стратегічний аналіз на основі п'яти сил Портера,	За розкладом

вміти визначити «вузькі місця» стратегічного розвитку підприємства та надати пропозиції стосовно вирішення визначених проблем. При проведенні оперативної діагностики студент повинен показати вміння застосування інструментарію – коефіцієнтного аналізу за групами показників: ліквідності, платоспроможності, ділової активності, майнового стану, рентабельності з розрахунком основних коефіцієнтів, що входять до кожної групи показників. На основі розрахованих показників визначається поточний стан підприємства, проводиться аналіз загрози банкрутства та розробляються рекомендації щодо покращення діяльності підприємства. Виконання, оформлення та захист ІНДЗ здійснюється студентом в індивідуальному порядку відповідно до методичних рекомендацій.	
--	--

8 Перелік вибіркових завдань

Обов'язкові завдання	Кінцеві терміни підготовки
<i>Завдання 1. Аналіз діяльності підприємства.</i> Студент самостійно повинен обрати будь-яке підприємство на ринку та дати коротку характеристику його діяльності (сайт, назва, рік заснування, вид діяльності, організаційна структура, основні постачальники та бізнес-партнери, ринок споживачів, а також конкурентів на ринку).	За розкладом
<i>Завдання 2. Діагностика стратегічної позиції підприємства.</i> Студент самостійно повинен провести стратегічну діагностику підприємства (скласти матрицю SWOT-аналізу) та розробити пропозиції, які в подальшому можуть бути використані для формулювання і вибору стратегій підприємства.	За розкладом
<i>Завдання 3. Оперативна діагностика фінансово-господарського стану підприємства.</i> Студент самостійно повинен провести оперативну діагностику фінансово-господарського стану підприємства шляхом розрахунку груп показників: майнового стану, ліквідності, фінансової стійкості, ділової активності, рентабельності підприємства. Необхідно порівняти отримані результати з нормативними значеннями та зробити відповідні висновки.	За розкладом
<i>Завдання 4. Аналіз загрози банкрутства.</i> Студент самостійно повинен провести розрахунок ймовірності настання банкрутства підприємства, використовуючи п'ятифакторну модель Z-рахунку Альтмана. Зробити відповідні висновки.	За розкладом
<i>Завдання 5. Розробка рекомендацій з удосконалення стратегічного та оперативного контурів управління підприємством.</i> Студент самостійно повинен визначити недоліки у роботі обраного підприємства на основі проведення стратегічної та оперативної діагностики підприємства, спираючись на виявлені недоліки, розробити рекомендації щодо їх усунення та покращення ефективності діяльності підприємства.	За розкладом

9 Ознаки дисципліни

Термін викладання	Семестр	Міждисциплінарна інтеграція	Курс (рік навчання)	Цикл: загальної підготовки / професійної підготовки / вільного вибору
Один семестр	6 семестр	дисципліна «Контролінг» базується на знаннях таких дисциплін, як «Економічне планування та прогнозування», «Менеджмент», «Економічний аналіз» та взаємопов'язана з дисциплінами «Аналіз господарської діяльності підприємств», «Логістика», «Організація підприємницької діяльності», «Операційний менеджмент».	3-й курс	Цикл професійної підготовки

10 Технічне й програмне забезпечення / обладнання

Мобільні пристрої дозволяється використовувати лише під час on-line тестування та підготовки практичних завдань під час заняття. Списування під час контрольних робіт заборонено (в т.ч. із використанням мобільних девайсів)

11 Система оцінювання та вимоги

Оцінювання окремих видів виконаної студентом навчальної роботи з дисципліни «Контролінг» здійснюється в балах відповідно до табл.11.1. Виконані види навчальної роботи зараховуються студенту, якщо він отримав за них позитивну рейтингову оцінку.

Таблиця 11.1

Розподіл балів оцінювання успішності студентів з навчальної дисципліни

Розділ I												Розділ II Підсумковий контроль	Всього
Поточне тестування та самостійна робота													
Змістовий розділ 1					Змістовий розділ 2								
T1	T2	T3	T4	KP1	T5	T6	T7	T8	T9	ІНДЗ	KP2		
-	5	-	5	10	-	5	5	5	-	15	10	40	100

*T1, T2, ..., T14 – теми занять

**KP1, KP2 – контрольні роботи

***ІНДЗ – індивідуальне науково-дослідне завдання

Поточне оцінювання знань студентів проводиться протягом семестру у наступних формах: усного опитування студентів на практичних заняттях та оцінки рівня їх знань; перевірки правильності розв'язання практичних задач; експрес-опитування (в усній чи письмовій формі).

Загальна оцінка знань студентів за поточним контролем. Результати поточного контролю знань студентів в цілому (за усіма формами робіт) оцінюються в діапазоні від **0** до **60** балів. Студент допускається до підсумкового контролю за умови виконання вимог навчальної програми та у разі, якщо за поточну навчальну діяльність він набрав не менше **36** балів.

Підсумкове оцінювання знань студентів проводиться у формі іспиту. Максимальна кількість балів, яку можна отримати на іспиті складає **40** балів (див. табл. 11.2).

Таблиця 11.2

Розподіл балів оцінювання при підсумковому контролі з навчальної дисципліни

Оцінка в балах за поточне оцінювання	Оцінка в балах за підсумкове оцінювання	Оцінка за національною шкалою
54-60	36-40	Відмінно
45-53	30-35	Добре
36-44	24-29	Задовільно
менше 36	менше 24	Незадовільно

З урахуванням вищевикладеного результати іспиту оцінюються в діапазоні від **0** до **40** балів для студентів. При цьому, якщо відповіді студента на екзамені оцінені менше ніж на 30%, він отримує незадовільну оцінку за результатами іспиту та незадовільну загальну підсумкову оцінку.

Загальна підсумкова оцінка з дисципліни складається з суми балів за результати поточного контролю знань та за виконання завдань, що виносяться на іспит. Загальна підсумкова оцінка не може перевищувати **100 балів**. Загальна підсумкова оцінка в балах, за національною шкалою та за шкалою ECTS заноситься до заліково-екзаменаційної відомості, навчальної картки та залікової книжки студента (див. табл. 11.3).

Таблиця 11.3

Шкала оцінювання: національна та ECTS

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ECTS	Оцінка за національною шкалою	
		для екзамену, курсового проекту (роботи), практики	для заліку
90-100	A	відмінно	зараховано
82-89	B	добре	
74-81	C		
66-73	D	задовільно	
60-65	E		
30-59	FX	незадовільно з можливістю повторного складання	не зараховано з можливістю повторного складання
1-29	F	незадовільно з обов’язковим повторним вивченням дисципліни	не зараховано з обов’язковим повторним вивченням дисципліни

12 Політика дисципліни

- курс передбачає роботу в колективі,
- середовище в аудиторії є дружнім, творчим, відкритим до конструктивної критики,
- усі завдання, передбачені програмою, мають бути виконані у встановлений термін,
- відвідування занять є обов'язковим компонентом оцінювання.

13 Політика щодо пропусків занять

- студент, який спізнився більше ніж на 15 хв, вважається таким, що пропустив заняття з неповажної причини з обов'язковим відпрацюванням заняття, і при цьому має право бути присутнім на заняття,
- за об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування тощо), навчання може відбуватись в дистанційному режимі за погодженням із керівником курсу та презентувати виконані завдання під час консультації

14 Політика щодо виконання завдань пізніше встановленого терміну

Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку (75% від можливої максимальної кількості балів за вид діяльності балів). Перескладання контрольних робіт відбувається із дозволу директорату за наявності поважних причин

15 Політика дотримання академічної доброчесності

Учасники освітнього процесу керуються принципами академічної доброчесності в Міжнародному європейському університеті згідно з Кодексом академічної доброчесності науково-педагогічних, наукових, педагогічних працівників та здобувачів вищої освіти Міжнародного європейського університету – <https://ieu.edu.ua/pro-mieu/publiczna-informatsiia>

16 Рекомендовані джерела інформації

1. Давидович І.Є. Контролінг: Навчальний посібник. – К.: ТОВ «Видавництво "Центр навчальної літератури"», 2019. – 552 с.
2. Маркіна І.А., Таран-Лана О.М., Гунченко М.В. Контролінг для менеджерів. Навчальний посібник. – К.: ТОВ «Видавництво "Центр навчальної літератури"», 2019 – 304 с.
3. Птащенко Л.О., Сержанов В.В. Фінансовий контролінг: Навчальний посібник. – К.: ТОВ «Видавництво "Центр навчальної літератури"», 2016. – 344 с.
4. . Голов С.Ф., Єфіменко В.І. Фінансовий та управлінський облік. – К.: ТОВ «Автоінтерсервіс», 1996. – 544 с.

5. Івахненко С.В., Мелих О.В. Фінансовий контролінг. Методи та інформаційні технології. – К.: Знання, 2009. – 319 с.
6. Портна О.В. Контролінг: Навчальний посібник. – Львів: «Магнолія-2006», 2007. – 190 с.
7. Пушкар М.С. Контролінг: Монографія. – Тернопіль, 1997. – 146 с.
8. Пушкар М.С., Пушкар Р.М. Контролінг – інформаційна підсистема стратегічного менеджменту: Монографія. – Тернопіль: Картбланш, 2004. – 370 с.
9. Швиданенко Г.О., Лаврененко В.В., Дерев'янка О.Г., Приходько Л.М. Контролінг: Навчальний посібник. – К.: КНЕУ, 2009. – 264 с.
10. Шепітко Г.Ф. Контролінг: посібник (для студентів економічних спеціальностей усіх форм навчання). – К.: Вид-во Європ. ун-ту, 2004. – 136 с.
11. Яковлев Ю.П. Контролінг на базі інформаційних технологій. – К.: Центр навчальної літератури, 2006. – 318 с.

17 Поради з успішного навчання на курсі

Якщо Ви бажаєте бути успішним в цій дисципліні, то необхідно бути студентом, який:

- наполегливий і антиледачий,
- уважний та допитливий,
- стресостійкий та з почуттям гумору,
- креативний та життєрадісний!

Тому я бажаю всім Вам завзятості, цілеспрямованості і оптимізму ;-) і тоді успіх прийде сам! До зустрічі!